

# Einführung

Ziel des Unternehmers sollte in der Regel neben der Erwirtschaftung eines angemessenen Gewinnes auch die Zukunftssicherung des Betriebes sein.

Dazu ist es erforderlich, sowohl Maßnahmen zur Sicherung des langfristigen Bestandes zu ergreifen als auch dafür zu sorgen, dass kurzzeitige Ausfälle des Unternehmens erfolgreich überbrückt werden können.

Nur wenige Unternehmer von Klein- und Mittelbetrieben haben einen konkreten schriftlichen Plan von der Zukunft ihres Betriebes. Die meisten Betriebsinhaber besitzen keinerlei Vorstellung, wo ihr Unternehmen in 5 oder 10 Jahren stehen soll.

Wie sollen Entscheidungen, die den Betrieb voranbringen sollen, gefällt werden, wenn man keine konkreten Vorstellungen über zukünftige Geschäftsfelder und Kundengruppen hat? Der Betrieb ist stark auf die Person des Unternehmens ausgerichtet. Entscheidungen kommen aus dem Bauch, es herrscht Hektik, Aktionismus und Zufall. Es wird nur reagiert statt zu agieren. Es gibt kein funktionierendes Modell, nach dem der Betrieb von den Mitarbeitern erfolgreich weitergeführt werden könnte.

Daher benötigt der Unternehmer ein schriftliches Konzept, in dem Visionen, Jahresziele, Strategien und Jahrespläne enthalten sind.

Gerade Unternehmen, die langfristig von Familienmitgliedern weitergeführt werden sollen, müssen so aufgestellt sein, dass der Fortbestand des Betriebes im Mittelpunkt aller strategischen Überlegungen steht. Auch auf die Gefahr hin, dass andere Ziele wie z.B. eine gerechte Erbregelung in den Hintergrund treten.

Die dazu erforderlichen Maßnahmen wie beispielsweise der Abschluss eines Ehevertrages und die Abfassung eines Testamentes sind unverzüglich vorzunehmen und in regelmäßigen Abständen ggf. anzupassen. Eine vorherige Beratung durch Steuerberater, Rechtsanwalt und Notar ist unverzichtbar.

Betriebe, die ein plausibles schriftliches Zukunftsrezept vorlegen können, gewinnen auch Pluspunkte beim Kreditrating.

Nicht zuletzt führt eine langfristige Strategie auch zur persönlichen Entlastung und zu einer Zeiterparnis.

Ein entscheidender Baustein zur Zukunftssicherung des Betriebes ist ein umfassendes und detailliertes Notfallmanagement. Dazu dient der vorliegende Notfall-Ordner als Hilfe.